

Offenlegungsbericht

der Santander Consumer Bank AG für das Geschäftsjahr 2019

gemäß Art. 450 CRR i. V. m. §16 Abs. 1 und 2 InstitutsVergV

Inhaltsverzeichnis:

1. Finanzholding Gruppe
2. Risk Taker Analyse
3. Vergütungsstrategie
4. Vergütungskontrollausschuss und Vergütungsbeauftragter
5. Vergütungssysteme
 - 5.1. Vorstand
 - 5.1.1. Feste Vergütung des Vorstandes
 - 5.1.2. Variable Vergütung des Vorstandes
 - 5.1.2.1. Festlegung von Zielen
 - 5.1.2.2. Zielerreichung
 - 5.1.2.3. Bonuspool
 - 5.1.2.4. Finaler Bonus
 - 5.1.2.5. Auszahlung
 - 5.1.2.6. Verbot von Absicherungsmaßnahmen
 - 5.1.2.7. Bedingungen, Malus und Clawback Regelungen
 - 5.2. Mitarbeiter (Risk Taker)
 - 5.2.1. Feste Vergütung der Mitarbeiter
 - 5.2.2. Variable Vergütung der dem Vorstand nachgelagerten Führungsebene
 - 5.2.2.1. Verbot von Absicherungsmaßnahmen
 - 5.2.3. Variable Vergütung der sonstigen Mitarbeiter (Risk Taker)
 - 5.2.3.1. Bonussysteme Vertrieb
 - 5.2.3.2. Bonus System der Hauptverwaltung (MBO Bonus System)
 - 5.2.3.3. Verbot von Absicherungsmaßnahmen
6. Besondere Vorgaben für Kontrolleinheiten
7. Obergrenze § 6 InstitutsVergV i.V.m. §25 a Abs.5 KWG
8. Bonuspoolberechnung, § 7 InstitutsVergV
9. Bedingungen, Malus- und Clawback Regelungen
10. Vergütung des Aufsichtsrates

Offenlegungsbericht

Die Offenlegungspflichten der Santander Consumer Bank AG richten sich nach Art. 450 CRR i. V. m. § 16 Abs. 1 und 2 der Verordnung über die aufsichtsrechtlichen Anforderungen an Vergütungssysteme von Instituten (InstitutsVergV). Berichtszeitraum ist das Geschäftsjahr 2019.

Die Bank ist seit dem 1. Januar 2014 bedeutendes Institut im Sinne des § 25n Abs.1 KWG, da die Bilanzsumme im Durchschnitt zu den jeweiligen Stichtagen der letzten drei abgeschlossenen Geschäftsjahre 15 Mrd. überschritten hat.

Die nachfolgenden Ausführungen beziehen sich auf die Vergütung der Mitarbeiter, deren Tätigkeit einen wesentlichen Einfluss auf das Gesamtrisikoprofil der Santander Consumer Bank AG hat (sogenannte Risk Taker) sowie auf die der Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder.

Der Vorstand informiert den Aufsichtsrat einmal jährlich über die Ausgestaltung der Vergütungssysteme der Mitarbeiter (vgl. § 3 Abs. 1 InstitutsVergV). Der Vorstand räumt diesem das Recht ein, jederzeit Auskünfte zu den Vergütungssystemen der Mitarbeiter zu verlangen.

1. Finanzholding-Gruppe

Zur Finanzholding-Gruppe, deren übergeordnetes Unternehmen die Santander Consumer Bank AG ist, gehörten im Geschäftsjahr 2019 die folgenden Unternehmen, die im aufsichtsrechtlichen Konsolidierungskreis berücksichtigt werden:

- Santander Consumer Bank AG
- Santander Consumer Holding GmbH
- Santander Consumer Leasing GmbH
- PSA Bank Deutschland GmbH
- Santander Consumer Operations Services GmbH
- Santander Consumer Technology Services GmbH
- Hyundai Capital Bank Europe GmbH seit 28.03.2019

2. Risk Taker Analyse

Die Bank erstellt jährlich eine Risikoanalyse gem. § 18 InstitutsVergV zur Identifizierung der Mitarbeiter, deren Tätigkeit einen wesentlichen Einfluss auf das Gesamtrisikoprofil hat (sog. Risk Taker). Hierbei sind externe Berater zur Unterstützung hinzugezogen worden. Zum Zeitpunkt der Durchführung der Risikoanalyse sind bankweit 208 Personen als Risk Taker identifiziert worden. In dieser Zahl sind die Geschäftsleitungen und die Mitarbeiter der Santander Consumer Holding GmbH und der Santander Consumer Leasing GmbH enthalten, da diese Funktionsträger in der Santander Consumer Bank AG und somit Gegenstand der bankweiten Risikoanalyse sind.

Auf Ebene der Finanzholding Gruppe hat die Bank weitere 20 Personen und damit insgesamt 228 Mitarbeiter als Risk Taker identifiziert. Die jährliche Risk Taker Analyse wird vom Vorstand beschlossen und neu identifizierte Mitarbeiter individuell informiert. Mitarbeiter die nicht mehr als Risk Taker identifiziert wurden (De- Identifizierung), werden ebenfalls individuell über die Änderung des Status informiert. Darüber hinaus wird bei Neueinstellungen und internen Tätigkeitswechseln auch unterjährig geprüft, ob ein Mitarbeiter als Risk Taker zu identifizieren ist.

3. Vergütungsstrategie

Die Vergütungsstrategie der Santander Consumer Bank AG basiert auf der Geschäfts- und Risikostrategie der Bank. Als Grundsätze der Vergütungsstrategie hat die Bank Folgendes festgelegt:

- Die Vergütungsstrategie der Bank ist auf die Erreichung der in der Geschäftsstrategie und Risikostrategie der Bank verfolgten Ziele ausgerichtet und unterstützt den Ansatz Menschen und Unternehmen dabei zu helfen, erfolgreich zu sein. Um dies auf eine effiziente Weise zu erreichen, wird neben den lokalen Zielen der Santander Consumer Bank, die Ziele seitens SCF sowie der Santander Gruppe bestmöglich berücksichtigt.
- Die Vergütungssysteme sollen im Interesse einer nachhaltigen Entwicklung der Bank stehen. Darüber hinaus sollen sie die Gewinnung und Bindung von geeigneten und motivierten Mitarbeitern über alle Funktionsbereiche hinweg sicherstellen und fördern sowie den Mitarbeitern gleichfalls motivierende und herausfordernde Ziele setzen. Die Vergütungssysteme sollen die positive Entwicklung einer auf Kostendisziplin und Effizienz basierenden Ertrags- und Ergebnissituation der Bank unterstützen. Die Vergütungssysteme stützen zudem die Interessen der Anteilseigner an einer langfristig orientierten Wertentwicklung der Bank.
- Die Vergütungssysteme der Bank sollen sicherstellen, dass die Eingehung unverhältnismäßiger Risikopositionen durch die Mitarbeiter vermieden wird. Sie stehen hierfür im Einklang mit einem vorausschauenden und umsichtigen Risikomanagement bzw. einer angemessenen Risikokultur. Zur Unterstützung der Risikostrategie werden die Vergütungssysteme an die Risikoneigung der Bank angepasst. Die Erreichung der Geschäftsziele erfolgt nur im Rahmen der durch den Vorstand genehmigten Risikotoleranzen.
- Die Vergütungsstrategie berücksichtigt den Unternehmensleitsatz „einfach, persönlich und fair“. Einfach, persönlich und fair verkörpert, wie alle Mitarbeiter denken und handeln sollen und zeigt, was Kunden von der Bank erwarten können.
- Im Sinne eines qualitativen und nachhaltigen Agierens enthält jede Bonusvereinbarung neben quantitative auch qualitative Ziele. Dabei sollen die qualitativen Ziele („How Ziele“) mit 40% und die quantitativen Ziele („What- Ziele“) mit 60 % gewichtet werden.

Die PSA Bank Deutschland und die HCBE erstellen eine eigene Vergütungsstrategie.

4. Vergütungskontrollausschuss und Vergütungsbeauftragter

Der Aufsichtsrat der Bank hat einen Vergütungskontrollausschuss mit den gesetzlich festgelegten Aufgaben gem. § 25d Abs. 12 KWG gegründet. Dem Ausschuss gehören insgesamt sechs Vertreter an, jeweils drei Vertreter der Anteilseigner und drei Vertreter der Arbeitnehmer. Der Vergütungskontrollausschuss tagte im Jahr 2019 viermal und behandelte hierbei unter anderem das Vergütungssystem der Bank sowie weitere gesetzlich normierte Themen.

Die Bank hat einen Vergütungsbeauftragten und einen stellvertretenden Vergütungsbeauftragten §23 IVV ernannt.

5. Vergütungssysteme

Die Bank unterscheidet zwischen Vergütungssystemen für Vorstandsmitglieder, für Risk Taker auf der dem Vorstand nachgelagerten Führungsebene und anderen Risk Takern auf Mitarbeiterebene.

5.1. Vorstand

Entsprechend dem deutschen Governance Modell ist der Aufsichtsrat für die Vorstandsvergütung zuständig, diese lehnt sich in wesentlichen Grundzügen an das Vergütungssystem des Santander Konzerns für Executives an und umfasst folgende Vergütungsbestandteile:

5.1.1. Feste Vergütung des Vorstandes

Als feste Vergütung gilt Vergütung im Sinne des § 2 Abs. 6 InstitutsVergV. Die Vorstandsmitglieder erhalten folgende feste Vergütungsbestandteile:

- Jahresbruttogrundgehalt:
Das Jahresbruttogrundgehalt wird einzelvertraglich mit jedem Vorstandsmitglied vereinbart.
- Altersversorgung:
Es existieren verschiedene Altersversorgungssysteme. Die Vorstandsmitglieder nehmen jeweils nur an einem dieser Systeme teil. Ein Teil der Vorstandsmitglieder nimmt an einem Pensionsplan (Altersversorgungsregelung im Sinne des § 2 Abs. 1 S. 2 InstitutsVergV) teil. Der Pensionsplan wurde zum 31. März 2001 für Neueintritte geschlossen. Andere Vorstandsmitglieder erhalten einen festen Betrag, den sie zum Aufbau einer eigenen Altersversorgung verwenden können.
- Sonstige Leistungen der Gesellschaft (Dienstwagen, Versicherung):
Die Vorstandsmitglieder erhalten einen Dienstwagen, zudem ist für den Personenkreis eine D&O Versicherung (unter Berücksichtigung des § 93 Abs. 2 AktG) abgeschlossen. Des Weiteren besteht für die Vorstandsmitglieder eine Gruppenunfallversicherung.

5.1.2. Variable Vergütung des Vorstandes

Jedes Vorstandsmitglied erhält eine variable Vergütung (Bonus). Um die Bonuszahlung für das Geschäftsjahr zu berechnen, wird als Ausgangspunkt und zu Beginn jeden Geschäftsjahres der sog. Base Bonus festgelegt. Die Berechnung des endgültigen Bonus erfolgt nach den festgelegten Vergütungsregeln für den Vorstand der Santander Consumer Bank AG. Die Vergütungsregeln beinhalten die Regelungen über das Zielvereinbarungssystem, die Bewertungssysteme, die Zusammensetzung des Bonuspools und die

Auszahlung der variablen Vergütung. Die Vergütungsregeln für den Vorstand werden durch den Aufsichtsrat unter Beachtung der geltenden gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Regelungen und der jeweils gültigen „Remuneration Policy“ des Santander Konzerns festgesetzt.

Der Vorstandsbonus ist in den jeweiligen Anstellungsverträgen und dem jeweils gültigen Vorstandsvergütungssystem geregelt. Die Höhe des Bonus wird jährlich durch den Aufsichtsrat geprüft und im Rahmen eines weltweit gültigen Corporate Systems, festgelegt. Im Falle eines Deferred Bonus erfolgt auch hier die Überwachung und Kontrolle im Rahmen eines Corporate Systems.

5.1.2.1. Festlegung von Zielen

Zu Beginn eines Geschäftsjahres werden durch den Aufsichtsrat mit allen Vorstandsmitgliedern Zielvereinbarungen getroffen. Die Ziele berücksichtigen den Gesamterfolg der Bank, des jeweiligen Ressorts und den individuellen Erfolgsbeitrag jedes einzelnen Vorstandsmitgliedes. Seit 2019 erfolgt die Zielvergabe auf Grundlage einer neuen mehrjährigen Bemessungsgrundlage. Die Ziele werden dabei gewichtet und über die letzten drei Jahre betrachtet (aktuelles Jahr 60 %, Vorjahr 30 %, Vorvorjahr 10 %). Hierbei werden qualitative und quantitative Parameter berücksichtigt. Die Parameter orientieren sich an der Strategie der Bank. Sofern im Rahmen gemeinschaftlicher Ziele für alle Vorstandsmitglieder gleichlaufende Parameter festgelegt werden, darf nicht die Gefahr eines Interessenskonfliktes für Kontrolleinheiten und von diesen kontrollierten Einheiten gegeben sein.

5.1.2.2. Zielerreichung

Nach Ablauf des Geschäftsjahres wird die Zielerreichung festgelegt.

5.1.2.3. Bonuspool

Gleichzeitig mit der Zielerreichung wird jährlich vom Aufsichtsrat ein Bonuspool für die Vorstandsmitglieder festgelegt (Corporate Bonuspool). Der Bonuspool limitiert den finalen Bonus. Auf Basis der konzernweiten Vorgaben erfolgt eine jährliche Überprüfung der Bonuspoolsystematik und ggf. eine Anpassung.

Der Ansatz zur Bestimmung des Bonuspools 2019 umfasst folgende Komponenten:

- a. Ermittlung des lokalen Bonuspools
Aus quantitativen und qualitativen Kennzahlen in Bezug auf Kunden und Anteilseigner wird ein lokaler Bonuspool ermittelt.
- b. Konzernanpassung
Es erfolgt eine Konzernanpassung des Bonuspools, die das Verhältnis des Konzernergebnisses zum Ergebnis der SCB AG widerspiegelt (angepasster Länderbonuspool). Weiter werden bei der Konzernanpassung quantitative und qualitative Faktoren berücksichtigt.
- c. Außergewöhnliche Anpassungen
Sofern erforderlich kann zum Jahresende eine außergewöhnliche Anpassung erfolgen, um unerwartete Faktoren einbeziehen zu können, die von den anderen Komponenten des Regelwerks nicht erfasst werden.

5.1.2.4. Finaler Bonus

Der finale Bonus berechnet sich nach der individuellen Zielerreichung der einzelnen Ziele und dem festgelegten Bonuspool. Der Aufsichtsrat legt den finalen Bonus fest und teilt diesen dem jeweiligen Vorstandsmitglied mit.

5.1.2.5. Auszahlung

Nach Festlegung des finalen Bonus wird dieser entsprechend den regulatorischen Vorgaben ausbezahlt. Für die Vorstandsmitglieder findet hierbei das System der aufgeschobenen Vergütung, analog zum gesamten Santander Konzern, Anwendung. Für die Vorstandsmitglieder werden 60% der variablen Vergütung gestreckt über einen Zeitraum von fünf Jahren ausbezahlt. Dabei wird von dem gesamten Bonusbetrag dem Vorstandsmitglied 20% sofort als Bonuszahlung (cash) ausbezahlt. Weitere 20% werden dem Vorstandsmitglied in Form von Aktien mit einjähriger Haltefrist ebenfalls sofort ausbezahlt. Weitere 30% der variablen Vergütung werden ab der Bemessungsperiode 2018 zu je einem Fünftel mit den Bonusgehaltszahlungen der kommenden fünf Jahre ausbezahlt. Die verbliebenen 30% werden dem Vorstandsmitglied in Form von Aktien mit einjähriger Haltefrist ebenso gestreckt über die kommenden fünf Jahre ausbezahlt. Diese Aktien werden dem Vorstandsmitglied zu je einem Fünftel mit den jeweiligen Bonusgehaltszahlungen der kommenden fünf Jahre übertragen. Die Anzahl der eingebuchten Aktien wird auf Basis der aufgeschobenen Summe und des jeweiligen Aktienkurses jährlich bestimmt. Der jeweilige Aktienkurs wird dabei durch ein Gremium des Konzerns festgelegt.

5.1.2.6. Verbot von Absicherungsmaßnahmen gem. § 8 InstitutsVergV

Die Vorstandsmitglieder versichern jährlich, dass sie keinerlei Absicherungsmaßnahmen (bspw. Hedging) unternehmen.

5.1.2.7. Bedingungen, Malus Regelung und Clawback Regelung

Die Zahlung der aufgeschobenen Vergütungsbestandteile steht unter dem Vorbehalt, dass die bestimmte durch den Aufsichtsrat festgelegte Voraussetzungen nicht eintreten. Unter keinen Umständen ist ein vorzeitiger Erhalt des aufgeschobenen Betrags möglich. Die variable Vergütung der Vorstandsmitglieder unterliegt der gesetzlichen Clawback-Regelung.

Der Aufsichtsrat hat vor Auszahlung der „Deferral“ Anteile festgestellt, dass für das Geschäftsjahr 2019 keine Malus Kriterien und/oder Clawback Kriterien eingetreten sind, die der Auszahlung der aufgeschobenen Vergütungsbestandteile entgegenstehen.

5.2. Mitarbeiter (Risk Taker)

5.2.1. Feste Vergütung der Mitarbeiter

Die Gestaltung der Vergütungsstrukturen, -inhalte und -prozesse wird vom Bereich Human Resources vorgeschlagen und vom Vorstand verabschiedet. Darüber hinaus werden die Vergütungssysteme jährlich auf Ihre Angemessenheit überprüft und bei Bedarf vorbehaltlich der Zustimmung durch den Vorstand angepasst. Die Vergütung für Mitarbeiter ist individualvertraglich, kollektivrechtlich oder tarifvertraglich geregelt. Die Höhe des Festgehalts orientiert sich an den Aufgaben und Kompetenzen der Mitarbeiter und wird regelmäßig anhand von externen und internen Benchmarks auf seine Angemessenheit überprüft.

Die Gesamtvergütung der Mitarbeiter setzt sich aus drei Komponenten zusammen:

- Festgehalt
- Variable Vergütung
- Nebenleistungen. Hierzu gehören u.a.
 - Angebot einer freiwilligen Altersversorgung in Form einer Entgeltumwandlung für alle Mitarbeiter
 - Betriebliche Altersversorgung für einen definierten Mitarbeiterkreis
 - Essensgeld
 - Vermögenswirksame Leistungen
 - Dienstwagen für einen definierten Mitarbeiterkreis

Im Rahmen der Einstellung neuer Mitarbeiter wird in Ausnahmefällen für bestimmte Positionen für längstens ein Jahr eine garantierte variable Vergütung gewährt.

Die Vergütungsgestaltung sowie die Einhaltung der regulatorischen Vorgaben werden durch die maßgeblichen Gremien und Einheiten welche das Vergütungskontrollsystem der Bank bilden überwacht. Dieses setzt sich insbesondere zusammen aus dem Vergütungskontrollausschuss, dem Vergütungsbeauftragten, dem Malus- und Clawback Komitee und den Kontrolleinheiten.

5.2.2. Variable Vergütung der dem Vorstand nachgelagerten Führungsebene

Für die Mitarbeiter der dem Vorstand nachgelagerten Führungsebene werden die Bonuszusagen und die oben genannten Auszahlungsgrundsätze des Santander Konzerns einzelvertraglich vereinbart. Für die Bemessungsperioden ab 2018 wurde der Zeitraum des Deferrals auf fünf Jahre festgesetzt.

Der Anspruch auf die einzelnen Jahresscheiben der Höhe nach entsteht in Abhängigkeit von der Prüfung der Auszahlungsvoraussetzungen in Form einer Malus- und Clawback-Prüfung.

Eine vorzeitige Auszahlung aufgeschobener Beträge ist nicht möglich.

Die Zielerreichung bestimmt sich anhand vorab zu vereinbarenden Ziele. Der Vorstand der SCB legt jährlich einen Rahmen (Vergütungsparameter) für die zu vereinbarenden Ziele fest. Hierbei werden qualitative und quantitative Parameter berücksichtigt. Die Parameter orientieren sich an der Strategie der Bank.

Es sind abweichend zu den o.g. Ausführungen keine Ziele mit mehrjähriger Bemessungsgrundlage festgelegt. Für den Personenkreis, der eine Bonuszahlung von weniger als 50.000 Euro (gem. § 18 Abs. 1 InstitutsVergV) erhält, finden die Regelungen zur aufschiebenden Vergütung keine Anwendung. Die Bonuszahlungen sind gedeckelt (120% des Basisbonus).

Der Schwerpunkt der Vergütung für Leiter von Kontrolleinheiten liegt auf der fixen Vergütung.

5.2.2.1. Verbot von Absicherungsmaßnahmen gem. § 8 InstitutsVergV

Risk Taker werden individualvertraglich verpflichtet keinerlei Absicherungsmaßnahmen (bspw. Hedging) zu unternehmen und bestätigen dies durch Unterschrift auf Ihren Dokumenten zur Zielvereinbarung und Zielerreichung.

5.2.3. Variable Vergütung der sonstigen Mitarbeiter (Risk Taker)

Für die nachgelagerten Ebenen finden Vergütungssysteme auf Basis betrieblicher Regelungen (insbesondere kollektivrechtliche) Anwendungen. Details der variablen Vergütung sind darüber hinaus in einer Organisationsanweisung geregelt.

Die variable Vergütung der Mitarbeiter ergibt sich in Abhängigkeit von der Tätigkeit aus verschiedenen Bonussystemen.

Folgende Kategorien existieren:

5.2.3.1. Bonussysteme Vertrieb

Die Bonussysteme für Vertriebspositionen sind in Betriebsvereinbarungen geregelt. Die Bonuszahlungen berücksichtigen das Unternehmensziel und die individuelle Leistung. Die Bonuszahlungen sind gedeckelt.

5.2.3.2. Bonus System Hauptverwaltung (MBO Bonus System)

In den Kontroll- und Supporteinheiten der Bank, welche die Abwicklung aller internen Geschäftsprozesse der Bank übernehmen, werden mit den Mitarbeitern individuellen Zielvereinbarungen abgeschlossen. Gemäß der Betriebsvereinbarung hierzu werden die Ziele frei mit den Mitarbeitern vereinbart. Der Vorstand der SCB legt jährlich einen Rahmen für die Ziele fest, innerhalb dessen die Zielvorgaben dann vom Vorgesetzten und dem Mitarbeiter vereinbart werden.

Die Bonuszahlungen sind gedeckelt (120% des Basisbonus). Die Zielerreichung bestimmt sich anhand vorab zu vereinbarenden Ziele.

Alle Risk Taker erhalten qualitative und quantitative Ziele, die sich aus der Strategie der Bank ableiten.

Der Schwerpunkt der Vergütung für Mitarbeiter in Kontrolleinheiten liegt auf der fixen Vergütung.

5.2.3.3. Verbot von Absicherungsmaßnahmen gem. § 8 InstitutsVergV

Mitarbeiter, die nicht in leitender Funktion tätig sind, sind kollektivrechtlich angehalten keine Absicherungsmaßnahmen zu betreiben. Eine individualvertragliche Verpflichtung erfolgt darüber hinaus im Rahmen des jährlichen Zielvereinbarungsprozesses.

6. Besondere Vorgaben für Kontrolleinheiten

In den Kontrolleinheiten dürfen die Vergütungssysteme nicht der Überwachungsfunktion der Einheiten zuwiderlaufen. Dabei darf sich die Höhe der variablen Vergütung von Mitarbeitern aus den Kontrollbereichen und den Mitarbeitern der von Ihnen kontrollierten Organisationseinheiten nicht nach gleichlaufenden Vergütungsparametern bestimmen, die Gefahr eines Interessenkonflikts ist so zu vermeiden. Ergebnis- (Gewinn) Komponenten sind daher keine Bestandteile der Vergütungsparameter in den Kontrollbereichen. Der Schwerpunkt der Vergütung in den Kontrolleinheiten liegt auf der fixen Vergütung.

7. Obergrenze § 6 InstitutsVergV i.V.m. § 25a Abs. 5 KWG

Als Obergrenze für das Verhältnis zwischen fixer und variabler Vergütung gilt grundsätzlich gem. § 25a Abs. 5 KWG ein Verhältnis von 1:1 für alle Vorstandsmitglieder und Mitarbeiter. Für den Vorstandsvorsitzenden und zwei variable Vergütungssysteme wurde durch die Hauptversammlung ein Verhältnis von 1:2 genehmigt.

8. Bonuspoolberechnung/Festsetzung des Gesamtbetrages der variablen Vergütung gem. § 7 InstitutsVergV

Die Festsetzung des Bonuspools und die Überprüfung der regulatorischen Auszahlungsvoraussetzungen gemäß § 7 InstitutsVergV für die Mitarbeiter erfolgt durch den Vorstand der SCB AG auf Basis der zu erwartenden Bonuszahlungen nach Festlegung der jeweiligen Zielerreichung.

Bei der Festsetzung des Bonuspools ist neben der angemessenen Eigenmittelausstattung auch die ökonomische Perspektive heranzuziehen, welche die Risikotragfähigkeit, Kapitalplanung und Ertragslage berücksichtigt. Ferner darf der Gesamtbetrag der zur Auszahlung festgesetzten variablen Vergütung die Liquiditätsausstattung der Bank nicht gefährden. Auch muss sichergestellt werden, dass die kombinierten Kapitalpuffer-Anforderungen gemäß § 10i KWG eingehalten werden. Zur Überprüfung der Anforderungen des § 7 InstitutsVergV wurde ein formalisierter, transparenter und nachvollziehbarer Prozess aufgesetzt. Der Vorstand ist, etwa im Falle eines negativen Gesamterfolges des Instituts, bei fehlender Risikotragfähigkeit, bei Defiziten in der Eigenmittel- oder Liquiditätsausstattung oder bei Nichterfüllung sonstiger Vorgaben an das Institut zur Einhaltung der regulatorischen Anforderungen insbesondere aus der Institutsvergütungsverordnung (insb. § 7 IVV), befugt, die Auszahlung bis auf null zu reduzieren.

9. Bedingungen, Malus- und Clawback Regelung

Die Zahlung der variablen jährlichen Vergütung sowie der aufgeschobenen Vergütungsbestandteile steht unter dem Vorbehalt, dass bestimmte gesetzlich festgelegte und vertraglich definierte Voraussetzungen nicht eintreten.

Die Überprüfung, ob etwaige Malus und / oder Clawback Tatbestände vorliegen erfolgt durch eine „Working Group“, basierend auf lokalen regulatorischen Anforderungen und einem einheitlichen Konzernstandard. Der Vergütungsbeauftragte leitet die Sitzung und unterstützt beratend. Die Abfrage über eine Kenntnis etwaiger Sachverhalte erfolgt bei folgenden Bereichen: HR, Legal & Corporate Secretariat, Compliance, Risk Controlling, Op Risk, Accounting, Audit, Controlling. Die Ergebnisse der Sitzung werden anschließend protokolliert und dem Vorstand vorgelegt.

Für das Jahr 2019 wurden durch die „Working Group“ keine relevanten Tatbestände festgestellt, die zu einer nachträglichen Kürzung eines Bonus (für einen Malus oder Clawback) herangezogen werden mussten. Der Vorstand hat auf Basis der Empfehlung der Malus- und Clawback Working Group vor Auszahlung der variablen Vergütung (inklusive der aufgeschobenen Bestandteile) in 2020 beschlossen, dass für das Geschäftsjahr 2019 keine Malus- und/oder Clawback Kriterien eingetreten sind, die der Auszahlung der variablen Vergütungsbestandteile entgegenstehen.

10. Vergütung des Aufsichtsrates

Die Vergütung des Aufsichtsrates erfolgt auf Basis eines Beschlusses der Hauptversammlung, der zuletzt am 27. Februar 2018 geändert wurde. Danach gilt die folgende Regelung:

Für jede Sitzung des Aufsichtsrates erhält jedes Mitglied ein Sitzungsgeld in Höhe von 500 Euro.

Quantitative Angaben

In diesem Teil des Berichts werden die Vergütungskennziffern der Geschäftsleitung, der Mitarbeiter und der Risk Taker der Santander Consumer Bank AG sowie der Santander Consumer Holding GmbH dargestellt. Dabei enthält der Bericht grundsätzlich die für das Geschäftsjahr 2019 erdiente Vergütung.

1. Übersicht der Gesamtvergütung aller Mitarbeiter

Nachfolgend werden die Vergütungskennziffern der Geschäftsleitung und Mitarbeiter der Santander Consumer Bank AG sowie der Santander Consumer Holding GmbH aufgezeigt:

in Mio. EUR	RETAILBANKING	CORPORATE FUNCTIONS	INDEPENDENT CONTR. FUNCT.	ALL OTHER	GESAMT 2019
Gesamtvergütung 2019	172,5	33,4	28,5	10,0	244,4
davon Fixe Vergütung 2019	147,7	30,5	26,8	8,7	213,7
davon Variable Vergütung 2019	24,8	2,9	1,7	1,3	30,7
Anzahl Begünstigte 31.12.2019	2.080	456	390	170	3.096

2. Vergütungskennziffern für den Vorstand

Die Geschäftsleiter erhielten für das Geschäftsjahr 2019 folgende Vergütung:

in Mio. EUR	GESAMT 2019
Gesamtvergütung 2019	5,0
davon Fixe Vergütung 2019	2,8
davon Variable Vergütung 2019	2,2
Anzahl Vorstandsmitglieder 31.12.2019	7
Variable Vergütung 2019	2,2
davon Cash 2019	1,1
davon in Form von Aktien 2019 *)	1,1
Zurückbehaltene Variable Vergütung 2019	1,4
davon Cash 2019	0,7
davon in Form von Aktien 2019 *)	0,7
Zurückbehaltene Variable Vergütung (Vorjahre)	1,8
Zurückbehaltene Variable Vergütung, gekürzt	0,0
Zahlungen anlässlich der Aufnahme eines Arbeitsverhältnisses 2019	0,0
Anzahl Begünstigte 2019	0
Zahlungen anlässlich der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses 2019	0,0
Anzahl Begünstigte 2019	0

3. Vergütungskennziffern für die dem Vorstand nachgelagerte Führungsebene

in Mio. EUR	RETAIL BANKING	CORPORATE FUNCTIONS	INDEPENDENT CONTR. FUNCT.	ALL OTHER	GESAMT 2019
Gesamtvergütung 2019	3,5	2,4	1,6	0,4	7,9
davon Fixe Vergütung 2019	2,3	1,8	1,2	0,3	5,6
davon Variable Vergütung 2019	1,2	0,6	0,4	0,1	2,2
Anzahl Bereichsleiter 31.12.2019	14	12	8	2	36
Variable Vergütung 2019	1,2	0,6	0,4	0,1	2,2
davon Cash 2019	1,0	0,4	0,4	0,1	1,9
davon in Form von Aktien 2019 *)	0,2	0,2	0,0	0,0	0,4
Zurückbehaltene Variable Vergütung 2019	0,4	0,2	0,0	0,0	0,6
davon Cash 2019	0,2	0,1	0,0	0,0	0,3
davon in Form von Aktien 2019 *)	0,2	0,1	0,0	0,0	0,3
Zurückbehaltene Variable Vergütung (Vorjahre)	0,2	0,0	0,1	0,0	0,3
Zurückbehaltene Variable Vergütung, gekürzt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zahlungen anlässlich der Aufnahme eines Arbeitsverhältnisses 2019	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Anzahl Begünstigte 2019		0	0	0	0
Zahlungen anlässlich der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses 2019	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Anzahl Begünstigte 2019		0	0	0	0

4. Vergütungskennziffern für die Regulated Employees (Risk Taker)

Auf der Grundlage der jährlichen Risk Taker Analyse wurden die Regulated Employees der Santander Consumer Bank AG in Deutschland ermittelt. In der Übersicht der Regulated Employees sind ausschließlich die der Geschäftsleitung nachgelagerten Führungsebenen enthalten. Die Geschäftsleiter sind ebenfalls als Risk Taker identifiziert. Zu den Vergütungsdaten verweisen wir auf Ziffer 1.

in Mio. EUR	RETAIL BANKING	CORPORATE FUNCTIONS	INDEPENDENT CONTROL FUNCTIONS	ALL OTHER	GESAMT 2019
Gesamtvergütung 2019	13,5	3,0	5,3	2,1	23,9
davon Fixe Vergütung 2019	10,7	2,3	4,5	1,5	19,0
davon Variable Vergütung 2019	2,8	0,7	0,8	0,6	4,9
Anzahl Begünstigte 2019	107	20	49	17	193
Variable Vergütung 2019	2,8	0,7	0,8	0,6	4,9
davon Cash 2019	2,6	0,6	0,8	0,4	4,4
davon in Form von Aktien 2019 *)	0,2	0,1	0,0	0,2	0,5
Zurückbehaltene Variable Vergütung 2019	0,2	0,2	0,0	0,2	0,6
davon Cash 2019	0,1	0,1	0,0	0,1	0,3
davon in Form von Aktien 2019 *)	0,1	0,1	0,0	0,1	0,3
Zurückbehaltene Variable Vergütung (Vorjahre)	0,4	0,1	0,1	0,3	0,9
Zurückbehaltene Variable Vergütung, gekürzt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zahlungen anlässlich der Aufnahme eines Arbeitsverhältnisses 2019	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3
Anzahl Begünstigte 2019		0	0		0
Zahlungen anlässlich der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses 2019	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Anzahl Begünstigte 2019		0	0	0	0

Im Jahr 2019 betragen die Zahlungen anlässlich der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses 0,4 Mio. EUR.

Im Jahr 2019 betragen die Zahlungen anlässlich der Aufnahme eines Arbeitsverhältnisses 0,3 Mio. EUR.

5. Vergütung/ Aufwandsentschädigung des Aufsichtsrates

Im Geschäftsjahr 2019 erfolgte folgende Vergütung an den Aufsichtsrat der Santander Consumer Bank AG in Form von Aufwandsentschädigungen.

in EUR	GESAMT 2019
Gesamtaufwandsentschädigung 2019	23.760,0
Anzahl Begünstigte 31.12.2019	10

6. Weitere Vergütungsangaben

Im Berichtszeitraum erhielt keine Person eine Vergütung über 1 Mio. EUR.

Es wurden keine Vergütungselemente wegen Pflichtverletzungen verringert.

7. Datenmaterial

Im Bericht wurden die dem Mitarbeiter für das Geschäftsjahr 2019 gewährten Vergütungen gem. § 2 InstitutsVergV berücksichtigt.

Bei der Darstellung „in Mio.“ kann es innerhalb der Zeilen bzw. Spalten zu Rundungsdifferenzen kommen.

Die Angaben zur zurückbehaltenen Vergütung beziehen sich auf sämtliche offene Deferral-Beträge der Vorjahre.

Mönchengladbach, im Juni 2020